

Sept. - oct. 1980

A. C. S. I. A.3, Rue Saint-Saëns
75015 PARIS

Téléphone : 579.25.50

✓
/

ETUDE RELATIVE A LA STRUCTURE
DE GESTION CENTRALE DE TDS
A MOYEN ET LONG TERME

0 - OBJECTIFS GENERAUX DE L'ETUDE

L'étude présentée ici a pour premier objectif de définir les responsabilités et missions de la structure de gestion de TDS par delà la phase d'expérimentation actuellement conduite par le C.E.E.S.I. Cette structure de gestion du système pour le moyen et long terme doit être conçue comme devant être opérationnelle dès 1982.

Le second objectif de l'étude est, de déterminer dans quelle mesure des organismes existants sont à même de remplir le rôle de coordinateur central et selon quelles modalités ils conviendraient qu'ils se structurent pour ce faire.

Le troisième objectif de l'étude est de dégager les principaux types de problèmes à résoudre par types d'intervenants et de proposer des scénarios de fonctionnement de l'ensemble du système.

I - OBJET DE L'ETUDE- La future structure de gestion du système :

Les grands domaines de compétence et d'activité devront être analysés :

- . Gestion financière et administrative d'ensemble
- . Responsabilité (sous-traitance probable) de TDS central
- . Fonctionnement de l'ensemble : Action de coordination, de formation, de développement, de diffusion.

.../...

L'ensemble de ces analyses devra faire apparaître les types de compétences juridiques, techniques et organisationnelles aussi bien que l'importance des moyens dont devra être dotée la structure de gestion centrale pour être en mesure d'assurer les missions qui lui seront imparties.

- Scénarios de fonctionnement de l'ensemble

Parmi les aspects à analyser, ceux liés à la diffusion de TDS et à son implantation locale seront particulièrement examinés.

Différents scénarios non exclusifs mais complémentaires seront envisagés : Notamment celui relatif aux modalités d'intervention des fournisseurs de logiciels, celui relatif aux structures coopératives d'exploitation de TDS par des S.S.C.I. ou par des cabinets comptables.

II - CONDUITE DE L'ETUDE ET CALENDRIER

Les analyses en chambre seront complétées par des séries d'interviews destinées à recueillir le point de vue d'un panel d'entreprises, d'organismes et de partenaires divers (experts comptables, S.S.C.I. etc...) sur les problèmes posés et les scénarios envisageables pour leur résolution.

Un guide d'entretien sera élaboré au terme d'une analyse interne préalable. Ce guide d'entretien concrétisera et résumera l'état de réflexion de l'équipe du C.E.E.S.I. sur les questions posées.

Le panel des interlocuteurs à interviewer sera également discuté avec le C.E.E.S.I. et défini en collaboration avec l'équipe TDS de Marseille.

Le calendrier suivant peut être envisagé pour l'étude :

Phase 1 :

Préparation du guide d'entretien et de la liste des interlocuteurs à interviewer. Ce travail constituera l'armature de la suite des analyses. Il convient qu'il soit préparé en profondeur. Il peut y être affecté un délai de trois à quatre mois calendriers environ. Durant ces trois mois un certain nombre d'investigations préparatoires devront être conduites auprès d'un panel privilégié comprenant un nombre limité d'interlocuteurs (les principaux partenaires du projet actuel).

Phase 2 :

Les interviews seront réalisées dans un délai calendaire de un à deux mois au maximum.

.../...

Phase 3 :

Une synthèse au niveau aussi bien du premier objet (structure de gestion globale) que du second (fonctionnement du système) devra enfin être réalisée. Elle pourrait se conclure dans un délai de deux mois comprenant les discussions détaillées avec le C.E.E.S.I. et les éventuelles investigations complémentaires qui en résulteraient.

TOTAL :

L'étude dans son ensemble peut donc être réalisée dans des délais de six à huit mois analyses préliminaires et rédaction du rapport final compris.

Dans l'hypothèse d'un démarrage le 01.12.1980 l'étude décrite ci-dessus pourrait donc se conclure à la fin du printemps 1981.

Phase 3 :

Une synthèse au niveau aussi bien du premier objet (structure de gestion globale) que du second (fonctionnement du système) devra enfin être réalisée. Elle pourrait se conclure dans un délai de deux mois comprenant les discussions détaillées avec le C.E.E.S.I. et les éventuelles investigations complémentaires qui en résulteraient.

TOTAL :

L'étude dans son ensemble peut donc être réalisée dans des délais de six à huit mois analyses préliminaires et rédaction du rapport final compris.

Dans l'hypothèse d'un démarrage le 01.12.1980 l'étude décrite ci-dessus pourrait donc se conclure à la fin du printemps 1981.

	CALENDRIER	CHARGES
Phase 1	3 à 4	25 jours
Phase 2	1 à 2	40 jours
Phase 3	2 mois	25 jours
TOTAL	Juin 1981	90 jours